



**DANIEL H. RUIZ ARAUZ**  
Consejo Universitario 2026 - 2031

**Sedes,**  
el enlace  
con los  
Territorios



1. **Nombre y apellidos:** Daniel Hamilton Ruiz Arauz
2. **Nacionalidad:** Costarricense
3. **Documento de Identidad:** Cédula 1-814-491
4. **Estado Civil:** Soltero
5. **Nacimiento:** 26 de noviembre de 1971
6. **Datos de contacto:**
  - Dirección: 50 metros oeste Hotel Yenny
  - e-mail: [druiza@uned.ac.cr](mailto:druiza@uned.ac.cr)
  - Orcid ID: 0000-0001-9159-9909
  - Tel: (506) 8814 – 7495

**7. Educación:**

Institución	Título(s) o Diploma(s) obtenidos:
Universidad de Costa Rica – 1995	Bachiller Economía.
Instituto Tecnológico de Costa Rica – 2005	Diploma Programa de Inglés Avanzado
Instituto Centroamericano de Administración Pública – 2009	Maestría en Gerencia de Proyectos de Desarrollo Rural
CIF / OIT – 2011	Diploma Desarrollo de Cadenas de Valor para el Trabajo Decente. Seminario Sub-regional para América Central.
CENPROMYPE – 2012	Transversalización de la perspectiva de género en las MIPYMES
ILPES / CEPAL – 2013	Diplomado Regional Gestión del Desarrollo Local en regiones transfronterizas de Centroamérica y República Dominicana
Instituto Centroamericano de Administración Pública – 2020	Taller de Prospectiva e Innovación en la Gestión Territorial
Instituto Centroamericano de Administración Pública – 2026	Doctorado en Gestión Pública y Ciencias Empresariales

**8. Idiomas: (1-excelente; 5-básico)**

Idioma	Leído	Hablado	Escrito
Español	1	1	1
Inglés	1	1	1

**9. Afiliación a organismos profesionales:**

Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas de Costa Rica



**DANIEL H. RUIZ ARAUZ**  
Consejo Universitario 2026 - 2031



#### 10. Otras habilidades:

Manejo de MS Office, Project Manager, Enfoque de Marco Lógico, Instrumental de Cuadro de Mando Integral, Trabajo en equipo, uso de técnicas participativas, conocimiento y aplicación de normas y procedimientos de contratación administrativa y de **recursos humanos**.

#### 11. Calificaciones principales

**Con formación de grado en economía con una maestría en gerencia de proyectos de desarrollo y un doctorado en gestión pública y ciencias empresariales**, ha trabajado desempeñando cargos tanto en el sector privado como en el sector público. Ha fortalecido su formación con conocimientos en **transversalización de género en las MIPYMES, cadenas productivas y desarrollo económico territorial**.

Más de veinte y 25 años de experiencia profesional en los campos de desarrollo rural, microfinanzas, **empresarialidad**, gobiernos locales, finanzas, gestión y formulación de proyectos, evaluación de proyectos, **manejo de personal, recursos humanos**, capacitación de grupos organizados, y gerencia de proyectos, 12 años de carrera profesional en la UNED.

En el campo académico he impartido cursos de finanzas internacionales, investigación, gestión de presupuesto, microeconomía y macroeconomía; también ha ejecutado procesos de educación no formal con adultos, en materia de proyectos, costos, comercialización y asociatividad.

Fue consultor para el Proyecto PRODAPEN (MAG/BCIE/FIDA) en el área de microfinanzas, servicios financieros rurales y **empresarialidad** del 2004 al 2006; brindando asistencia técnica a más de 35 grupos organizados (Bancomunales y Asociaciones de Productores/as) en la Península de Nicoya en la Región Chorotega, Guanacaste, Costa Rica.

En el 2009 fue consultor del Proyecto FOMUDE (IFAM/Comunidad Europea), para diseñar e implementar la estructura operativa de la Federación de Municipalidades del Sur de la Provincia de Puntarenas de Costa Rica (FEDEMSUR); lo anterior incluye la elaboración **de manuales de contratación administrativa, contratación y selección de personal, administración del recurso humano, procedimientos estándares de operación** entre otros y un periodo de acompañamiento para la implementación de dicha estructura.

Asume la **Dirección Ejecutiva** de esa FEDEMSUR de Junio del 2010 a Agosto del 2011. Durante este periodo lidera la ejecución del Proyecto de Desarrollo Territorial del Sur – Sur de Puntarenas financiado con fondos de la Cooperación del Gobierno de Andalucía, con una cartera de más de **80 proyectos** en los cantones de Buenos Aires, Osa, Golfito, Corredores y Coto Brus y la **administración del recurso humano: más de 35 personas a cargo entre personal técnico, administrativo y de ejecución de proyectos. Los proyectos en mención fueron apoyados desde la etapa de formulación hasta la etapa de evaluación.**

A partir de agosto del 2011 y hasta noviembre del 2013 asume funciones como **Coordinador Local del Proyecto de Encadenamientos Inclusivos para Centroamérica y República Dominicana en el territorio fronterizo Costa Rica – Panamá**, ejecutado por CENPROMYPE y financiado con fondos de la Cooperación Austríaca. Atendiendo a las empresas de la **cadena productiva de turismo en los cantones de Coto Brus y Corredores en Costa Rica y los distritos de Barú y Renacimiento en Panamá**. Se brindó atención de manera directa a 45 empresas y de forma indirecta a 85 empresas. Realizando acciones de coordinación interinstitucional binacional y **dando seguimiento a las consultorías técnicas contratadas para brindar apoyo y acompañamiento a las empresas beneficiadas por el proyecto.**



**DANIEL H. RUIZ ARAUZ**  
**Consejo Universitario 2026 - 2031**

**Sedes,  
 el enlace  
 con los  
 Territorios**



En agosto del 2014 inicia labores con el Instituto de Formación, Capacitación Municipal y Desarrollo Local de la UNED como Coordinador Territorial de la Región Chorotega, articulando, supervisando, evaluando y dando seguimiento a las actividades académicas ejecutadas por esta dependencia.

A partir de marzo del 2016 asume la jefatura de la Sede Universitario de Nicoya de la UNED, se inicia un proceso de transformación interno e incorporación de elementos de mejora continua en los procesos realizados por esta dependencia, generando sinergias de aprendizaje colectivo que han coadyuvado al crecimiento organizacional de la sede.

Desde el año 2015 al año 2018 se realizan varias consultorías, entre las que es importante destacar las realizadas para el Instituto de Fomento y Asesoría Municipal en materia de evaluaciones de la institución de los años 2014 – 2016 – 2017 (una evaluación por año), estas evaluaciones se hicieron bajo el marco de referencia de los criterios de la OCDE, para el Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONAPDIS) referente al diseño una estrategia funcional y operativa de la Red Nacional de Información sobre Discapacidad.

Representa a la UNED en órganos colegiados locales, territoriales y regionales; participa de los Consejos Cantonales de Coordinación Intercantonal (CCCI) de los cantones de Nicoya, Hojancha y Nandayure; de igual manera participa en el Consejo Rural Territorial de Nandayure-Hojancha-Nicoya. En el ámbito regional representa a la academia pública en la Agencia Regional de Desarrollo de la Región Chorotega y actualmente ostenta la presidencia. También representa a la UNED a nivel regional en el Consejo Interinstitucional Regional (CIR) Social.

**12. Experiencia específica en Centroamérica:**

País	(Fecha) de- (Fecha) a
Costa Rica	01/01/1997 a la fecha
Panamá	16/08/2011 al 30 de noviembre del 2013

**13. Experiencia profesional:**

**Marzo 2016 – Presente (UNED, Nicoya, Guanacaste, Costa Rica)**

Jefe de Sede Universitaria de Nicoya: dirección académica, de extensión e investigación de la Sede Universitaria de Nicoya.

**Mayo 2022 – Diciembre 2022 (Región Chorotega-UNED – ECA)**

Instructor / Académico: Acompañamiento a proyectos de desarrollo rural de la región, brindar asesoramiento en proyectos, asociatividad y organización.

**Mayo - Septiembre 2019 (CONAPDIS San José Costa Rica)**

Consultoría: diseño de una estrategia funcional y operativa de la Red Nacional de Información sobre Discapacidad

**Octubre – Diciembre 2017 (IFAM, San José, Costa Rica)**

Consultoría: Establecer la línea base del plan estratégico para tecnologías de información.

**Noviembre 2016 – marzo 2017 (IFAM, San José, Costa Rica)**

Consultoría: elaboración de una propuesta para la gestión de la cartera de crédito del IFAM.

**Noviembre 2016 – marzo 2017 (IFAM, San José, Costa Rica)**

Consultoría: alineación de instrumentos de planificación operativo institucional con los instrumentos de: plan anual operativo, plan estratégico institucional, plan de monitoreo.



**DANIEL H. RUIZ ARAUZ**  
**Consejo Universitario 2026 - 2031**

**Sedes,  
el enlace  
con los  
Territorios**



**Mayo 2016 – Octubre 2016 (A.R.S. Progetti S.P.A., Nicoya, Guanacaste, Costa Rica)**

Consultoría: facilitador de cursos para el proyecto “Emprende: fortalecimiento de las capacidades empresariales de las mujeres para potenciar su autonomía económica”

**16 febrero 2016 – 16 junio 2016 (IFAM, San José, Costa Rica)**

Consultoría: línea base del plan estratégico institucional 2015-2020, y evaluar la satisfacción e impacto de los servicios sustantivos de IFAM.

**Enero 2016 – Junio 2016 (FUNDECONGO, Santa Cruz, Guanacaste, Costa Rica)**

Consultoría: actualización del Plan Estratégico y Operativo de la Fundación Costarricense para la Protección de la Naturaleza en Guanacaste.

**Julio 2015 – Octubre 2015 (FUNDECONGO, Santa Cruz, Guanacaste, Costa Rica)**

Consultoría: plan de fortalecimiento en incidencia política con organizaciones de base ubicadas en el marco del proyecto fondo canje deuda EEUU-C.R. “Mejorando la conectividad boscosa en las cuencas altas de los ríos En medio, Quirimán y Tigre, en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Diría.

**Enero 2015 – Abril 2015 (IFAM, San José, Costa Rica)**

Consultoría: determinar la demanda de asesoría y asistencia técnica, financiamiento y capacitación, así como evaluar la satisfacción e impacto de éstos en las municipalidades del país.

**Agosto 2014 – Marzo 2016 (UNED, IFCMDL, Región Chorotega)**

Coordinador Territorial: coordinar, articular y facilitar las diferentes actividades académicas en la Región Chorotega. Desarrollar metodologías para el desarrollo de los cursos de educación no formal a impartir en la Región Chorotega.

**Agosto 2011 - Noviembre 2013 (Proyecto Encadenamientos Inclusivos para Centroamérica y República Dominicana, para el sector turismo en la zona transfronteriza Costa Rica - Panamá CENPROMYPE – Cooperación Austriaca; Zona Fronteriza Costa Rica – Panamá; cantones Coto Brus y Corredores en Costa Rica y distritos Barú y Renacimiento en Panamá).**

Coordinador Local Proyecto: promoción de la articulación productiva de la cadena de valor de turismo en el territorio fronterizo (encadenamientos inclusivos). Gestión administrativa y financiera del proyecto.

**Marzo 2013 – Abril 2013 (ONU – HABITAT, Región Brunca Costa Rica)**

Consultoría: revisión de indicadores del observatorio de la Región Brunca.

**Julio 2010 – Agosto 2011 (Federación de Municipalidades del sur de la Provincia de Puntarenas (FEDEMSUR), Región Brunca, Costa Rica).**

Director Ejecutivo: Gestión operativa, financiera y administrativa. A cargo de la ejecución del proyecto “Desarrollo Territorial Sur-Sur”, financiado por la Agencia Internacional de Cooperación Andaluza.

**Julio 2009 – Julio 2020 (Universidad Nacional, Nicoya, Guanacaste, Costa Rica)**

Académico: cursos impartidos; Finanzas Internacionales, Investigación I, Microeconomía, Macroeconomía, Historia Económica.

**Julio 2010 – Julio 2013- (ONU – HABITAT, Región Brunca, Costa Rica)**

Consultoría en asuntos municipales: asesoramiento en política pública a las distintas municipalidades apoyadas y acompañamiento en planificación estratégica municipal a las municipalidades apoyadas por ONU-HABITAT.

**Septiembre 2009 – Marzo 2010- (Proyecto FOMUDE – Comunidad Europea – IFAM; Región Brunca, Costa Rica)**

Consultoría: “Estudio para el diseño e implementación de la estructura operativa de la Federación de Municipalidades del Sur (FEDEMSUR), Costa Rica”



**DANIEL H. RUIZ ARAUZ**  
Consejo Universitario 2026 - 2031

**Sedes,**  
el enlace  
con los  
**Territorios**



**Julio 2009 a Octubre 2009 (Federación de Municipalidades de Guanacaste, Región Chorotega, Costa Rica)**

Consultoría: “Elaboración de Manuales de carácter administrativo y técnico que permitan una adecuada gestión de la Sección de Gestión Ambiental Municipal para las municipalidades de Cañas, Tilarán, Abangares y Bagaces”

**Octubre – Noviembre 2008 (Universidad Nacional, Región Chorotega, Costa Rica)**

Consultoría: elaboración del Marco Lógico para el Proyecto: “Protección de la cuenca del Río Liberia”

**Enero – Diciembre 2008 (Universidad Nacional, Región Chorotega, Costa Rica)**

Evaluador externo de proyectos para Unidad de Investigación y Extensión de la Sede Regional Chorotega

**Marzo – setiembre 2007 (Universidad Nacional, Región Chorotega, Costa Rica)**

Consultoría: “Desarrollo integral de las micro y pequeñas empresas turísticas de la Península y el Golfo de Nicoya”

**Marzo 2007 – Setiembre 2007 (Asociación Areneros del Tempisque Filadelfia, Guanacaste, Costa Rica)**

Consultoría: acompañamiento en gerencia, presupuestos y recursos humanos.

**Octubre 2007 – marzo 2008 (Asociación de Mujeres de Manzanillo, Región Chorotega, Costa Rica)**

Consultoría: formulación de estudio de factibilidad para la ejecución del proyecto: “Construcción y Remodelación del Centro Turístico Verde Mar, en Manzanillo, Puntarenas”

**Enero 2007 – Julio 2010 (Clínica Monte de la Cruz Nicoya, Guanacaste, Costa Rica)**

Consultoría: formulación de Proyecto Hospital Monte de la Cruz, asesoría financiera, administrativa y de recursos humanos.

**Marzo 2004 – Diciembre 2006 (Proyecto PRODAPEN – FIDA – BCIE Península de Nicoya, Guanacaste, Costa Rica)**

Consultoría: apoyo y fomento a la empresarialidad, incluyendo planes de negocio, planificación estratégica, gestión del microcrédito, evaluación de proyectos.

**Enero 2003 – Julio 2010 (Consultorías y Servicios Técnicos de Guanacaste Región Chorotega, Costa Rica)**

Consultoría: Elaboración de metodología y ejecución de capacitaciones a grupos organizados en temas de Planes de Negocio, Asociatividad, Planificación, Gestión empresarial, formulación y generación de proyectos, recursos humanos.

**Febrero 1997 – Diciembre 2002- (Naprinel S.A., San José, Costa Rica)**

Director Financiero: a cargo de los departamentos de Control de Fraude y Crédito de [www.vegasusa.com](http://www.vegasusa.com) Personal a cargo 42 personas.

**13. Otra información relevante**

Representa a la UNED en los territorios:

1. Consejo Cantonal de Coordinación Institucional (CCCI) de:
  - Nicoya
  - Hojancha
  - Nandayure
2. Consejo Territorial de Desarrollo Rural NaHoNi (Nandayure – Hojancha – Nicoya)
3. Agencia Regional de Desarrollo Región Chorotega. (Presidencia)
4. Comité Intersectorial Regional Social de la Región Chorotega.



**DANIEL H. RUIZ ARAUZ**  
**Consejo Universitario 2026 - 2031**

**Sedes,  
el enlace  
con los  
Territorios**



Producción académica:

- Ruiz, D. (2021). Modelo de atención al estudiantado en la Sede UNED Nicoya: introducción de algunos elementos de innovación transformativa para la mejora continua. *Revista Nacional de Administración (artículo en revisión para publicación)*.
- Ruiz, D. (2022). La alta dirección y la promoción del conocimiento como factor de desarrollo. *Disruptiva*. Obtenido de <https://www.disruptiva.media/la-alta-direccion-y-la-promocion-del-conocimiento-como-factor-de-desarrollo/>
- Ruiz, D. (14 de Abril de 2023). Innovación transformativa en las Asociaciones de Desarrollo Integral (ADIs): materializando, desde lo comunal, las metas de los ODS. *Disruptiva*. Obtenido de <https://www.disruptiva.media/innovacion-transformativa-en-las-asociaciones-de-desarrollo-integral-adis-materializando-desde-lo-comunal-las-metas-de-los-ods/>
- Ruiz, D., & Jiménez, A. (2022). *Tendencias de desarrollo territorial del cantón de Nicoya*. Obtenido de Repositorio documental UNED Nicoya: [https://drive.google.com/drive/folders/1fsYzA7fAatX0z-o3BS1O4ZqIJjYZq8k\\_?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1fsYzA7fAatX0z-o3BS1O4ZqIJjYZq8k_?usp=drive_link)
- Ruiz, D., & Jiménez, P. (2023). *¿Cuál es el papel de las organizaciones de base comunitaria en el desarrollo de mi comunidad? Manual de curso del participante*. Obtenido de Repositorio Documental UNED Nicoya: <https://www.uned.ac.cr/centros/nicoya/comunidad/participacion-ciudadana>
- Ruiz, D., & Jiménez, P. (2024). *La Cofradía de Nuestra Señorita La Virgen de Guadalupe*. Obtenido de Repositorio Documental UNED Nicoya: <https://www.uned.ac.cr/centros/nicoya/comunidad/participacion-ciudadana>
- Ruiz, D., & Obando, L. (2018). *Guía para la formulación de proyectos sociales con enfoque en Organizaciones de base comunitaria*. San José, Costa Rica: Centro Universitario UNED Nicoya.
- Ruiz, D., & Obando, L. (2019). *Diagnósticos comunales y presupuestos de proyectos sociales : manual del facilitador*. San José, Costa Rica: Centro Universitario UNED Nicoya.
- Ruiz, D., & Obando, L. (2019). *Diagnósticos comunales y presupuestos de proyectos sociales : manual del participante*. San José, Costa Rica: Centro Universitario UNED, Nicoya.
- Ruiz, D., & Obando, L. (2020). *Guía para la formulación de proyectos sociales con enfoque en Organizaciones de base comunitaria : guía del facilitador*. San José, Costa Rica: Centro Universitario UNED Nicoya.
- Ruiz, D., & Sánchez, M. (2026). *Estrategias para la vinculación territorial de la UNED Nicoya*. Obtenido de Repositorio Documental UNED Nicoya: <https://www.uned.ac.cr/centros/nicoya/comunidad/participacion-ciudadana>
- Ruiz, D., Obando, L., & Jiménez, P. (2020). *Evaluación de proyectos : manual de la persona facilitadora*. San José, Costa Rica: Centro Universitario UNED Nicoya.
- Ruiz, D., Obando, L., & Jiménez, P. (2020). *Evaluación de proyectos : manual de la persona participante*. San José, Costa Rica: Centro Universitario UNED Nicoya.
- Ruiz, D., Obando, L., & Marchena, L. (2022). *Caracterización de la población del cantón de Nicoya*. Nicoya: Municipalidad de Nicoya.
- Ruiz, D., Obando, L., Lezcano, S., & Contrera, M. (2022). Elementos clave para la mejora de la gestión pública presentes en las Cartas Iberoamericanas del CLAD. *Disruptiva*. Obtenido de <https://www.disruptiva.media/elementos-clave-para-la-mejora-de-la-gestion-publica-presentes-en-las-cartas-iberoamericanas-del-clad/>
- Ruiz, D., P., J., & Obando, L. (s.f.). *Plan de Desarrollo Humano Cantonal de Nicoya 2022 - 2032*. Obtenido de Repositorio Documental UNED Nicoya: <https://www.uned.ac.cr/centros/nicoya/comunidad/participacion-ciudadana>
- Ruiz, D., Sánchez, M., & Matarrita, D. (2025). *Diagnóstico Territorio Matambú*. Obtenido de Repositorio Documental UNED Nicoya: <https://www.uned.ac.cr/centros/nicoya/comunidad/participacion-ciudadana>
- Ruiz, D., Sánchez, M., & Pereira, A. (s.f.). Identificación participativa de potencialidades de desarrollo en los territorios con influencia guanacasteca. En *La territorialidad, el municipio y el desarrollo local en Latinoamérica: corrientes, discusiones y reflexiones (en proceso de publicación)*. Universidad de Taparacá, Chile; y UNED, Costa Rica.



**DANIEL H. RUIZ ARAUZ**  
Consejo Universitario 2026 - 2031

**Sedes,  
el enlace  
con los  
Territorios**



- 
- Ruiz, D., Sánchez, M., & Yesca, W. (2022). *Plan de Desarrollo Rural Territorial. Territorio NaHoNi. 2022 - 2027*. Obtenido de Repositorio Documental UNED Nicoya: <https://www.uned.ac.cr/centros/nicoya/comunidad/participacion-ciudadana>
- Ruiz, D., Villarreal, J., Méndez, R., Obando, G., & Corrales, L. (2023). *Plan Regional de Adapción y Mitigación al Cambio Climático. Área de Conservación Tempisque (ACT)*. Obtenido de Repositorio Documental UNED Nicoya: <https://www.uned.ac.cr/centros/nicoya/comunidad/participacion-ciudadana>

